https://www.kinyu.co.jp 会場または Zoom

回覧			
----	--	--	--

# カルチャー監査の実務と課題

小林 康宏 講師

講師

おおの

氏

こだいら ひであき

ハホ 講師 Æ PwC Japan 有限責任監査法人 シニアマネージャー

PwC Japan 有限責任監査法人 シニアマネージャー

PwC Japan 有限責任監查法人 マネージャー

## 2024年11月13日(水)午前10時00分~12時00分

- ■このセミナーは会場受講または Zoom 受講のいずれかを選択いただけます。(1週間動画配信あり)
- ■当日のご参加が難しいお客様には、後日動画を配信できます(2週間)。日程指定も可能です。

金融庁が内部監査の高度化に向けたプログレスレポートの中で言及しているこ ともあり、企業文化(カル チャー)に対する監査手法に関心が高まっています。その一方で捉えどころのないカルチャーについて、何を監査するのか?具体的な実施手法は?どのような提言をするのか?など、実践のあり方については模索が 続いています。

本セミナーでは、カルチャー監査の支援経験豊富な講師が、金融機関を中心とした実施事例を踏まえて カルチャー監査の実践手法や提言の方向性について解説を行います。なお9月に公開が予定されている最新の プログレスレポートの内容も考慮した上で、カルチャー監査のあるべき姿についても触れていきますので、 金融機関に限らずカルチャー監査の実施を予定している内部監査部門の方や、経営企画部門や人事部門等で カルチャーの醸成に関わる方にも有益な内容になります。

- 1.最新版プログレスレポートを踏まえたカルチャー監査のあるべき姿
- (1) 内部監査のプログレスレポート更新版のポイント
- (2) カルチャー監査に対する当局の期待
- (3) カルチャー醸成に資する監査とは
- 2. カルチャー監査の実務、具体的な進め方について
- (1) カルチャー監査のアプローチ
- (2) カルチャー監査の進め方の実践事例
- (3) よくある失敗事例と今後の課題
- 3. カルチャー監査による提言の方向性
- (1) カルチャー改革に向けて内部監査は何を提言すべきか
- (2) 提言の事例紹介
- (3) まとめ/Q&A

#### |本セミナーについては、講師と同業・監査法人ご所属の方はご参加をご遠慮ください。|

#### 【講師紹介:小林 康宏 氏】

PwC Japan有限責任監査法人において15年以上金融業に特化し、内部統制の保証業務や財務諸表監査の他、SOX導入支援や内 部監査のアドバイザリー業務に従事している。2018年より2年間、金融庁総合政策局に金融証券検査官として出向し、 大手 金融機関や地域金融機関の内部監査の実態調査、海外G-SIFIsの内部監査部門その他内部監査の有識者から最新事例を収集し、 「内部監査レポート」の2段階から4段階の内容について執筆する他、地方銀行のオンサイト検査に参加し、内部監査の他、1 線及び2線、監査等委員会、取締役会を含めたガバナンス全般を担当。ガバナンスのみならず、営業店に対するヒアリング結 果に基づいた経営理念や経営戦略の浸透に関する改善提案を実施。帰任後は、金融庁の経験を活かし、メガバンク、大手銀行、大手証券会社、大手信託銀行、大手保険会社、資産運用会社、ネット銀行、地域銀行の外部評価や内部監査高度化に従 事。公認会計士。

### 【講師紹介:大野 大 氏】

金融系コンサルティングファーム、大手IT企業等を経て現職。金融機関や製造業のクライアントに対して、企業文化改革、コ ンダクトリスク管理態勢構築、内部監査高度化等の支援を行っている。直近は、大手金融機関、生保、事業会社に対するカ ルチャー監査の支援を多数実施しており、本邦におけるカルチャー監査のプラクティス確立に注力している。カルチャー監 査以外では、オペレーショナル・レジリエンスの態勢構築支援や、企業不祥事発生後の企業文化改革支援の実績が豊富であ 公認内部監查人、公認不正検查士。

#### 【講師紹介:小平 秀明 氏】

大手電子部品メーカーグループの人事部門、コンサルティング部門を経て現職。人事評価・報酬制度設計や企業理念浸透等 の実務経験を活かし、リスクマネジメント、コンプライアンス、カルチャー醸成に関するアドバイザリー業務に従事。カルチャー監査に関しては、銀行や生命保険会社に対する支援実績を有する。その他、直近ではオペレーショナル・レジリエン ※録音・ビデオ撮影はご遠慮下さい。 スの態勢構築支援、危機管理態勢の高度化支援等も行っている。

金融財務研究会 ■主催

https://www.kinyu.co.jp

Blog: https://www.kinyu.co.jp/blog/

Facebook: https://www.facebook.com/keichoken Twitter: https://twitter.com/keichoken05



開 催 日

場 会

2024年11月13日(水) 10:00~12:00

茅場町・グリンヒルビル

金融財務研究会本社 セミナールーム

東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 TEL 03-5651-2030

地下鉄東西線・日比谷線 茅場町駅

6番出口より徒歩1分(開場は開演の30分前です。)

【Zoom 受講の場合】インターネットに繋がる

パソコンがあれば、どこでも受講できます。当日のご参加が難しいお客様 には、録画した動画を後日配信することが可能です。

1名につき27,000円 (消費税、参考資料を含む)

1社2名以上同時に参加お申込みいただいた場合、お2人目から1名につき 23,000円。追加申込みの場合はその旨ご記入下さい。

参 加 費

申 込 先

申込方法

金融財務研究会 ホームページ https://www.kinyu.co.ip/ 〒103-0025 東京都中央区日本橋茅場町 1-10-8 グリンヒルビル FAX 03-5695-8005 TEL 03-5651-2030

上記ホームページの申込欄からお申し込み下さい。参加申込書を FAX 又は郵送い ただいてのお申し込みも承ります。折り返し受講証と請求書を郵送致します。参 加費は下記の普通預金口座に開催日前日までにお振込み下さい。(但し経理の都合 等で間に合わない場合は、ご連絡いただければお待ちいたします。)クレジットカ ードもご利用いただけます。参加費の払戻しは致しませんので、当日ご参加になれない場合は、代理の方のご出席あるいは当社および経営調査研究会主催の他の セミナーへのお振替をお願いします。(但し新しいセミナーの参加費との差額が 2,000円以上の時は差額をお支払いいただきます。また、振替は1年以内にお願い いたします。)

ご記入いただきました個人情報はセミナーの開催のために使用させていただきますが、漏洩などが ないよう最善の予防、是正に努めます。詳しくは弊社ホームページをご覧ください。

#### 口座名 (株)金融財務研究会 普通預金

三菱 UFJ 銀行 本 店 三井住友銀行 本店営業部 1642356 7397637 三菱UFJ 信託銀行 本 店 2818151 みずほ銀行 東京営業部 1427715三井住友信託銀行 本店営業部 2993982 りそな銀行 東京営業部 1693669

◇クレジットカードは Visa、Mastercard、American Express、JCB、Diners Club、 Discover がご利用いただけます。

----- 切らずにこのままお送り下さい

FAX 03-5695-8005

東京 証券会館 票 銀行

グリンヒルビル

東西線·茅場町駅 6番

郵便局 (

うどん

第二 証券会館

ヒルックス 茅場町

波澤ブレイス

■三菱東京 UFJ 銀行 ADM

スマイル ホテル日本橋

□-ソン

kinko's

SMBC フレンド証券

永代通り

内藤証券

消防署●

公園

44交

製粉会館

カルチャー監査の実務と課題

参加申认書

【会場または Zoom】   11/:	1 3		2	024年	月	日
下記に <b>✓</b> を入れてください。 □会場受講 □Zoom受講 □後日配信	会 社 名	E-Mail		TEL FAX		
弊社からのお知らせ、メルマガ の送信を	所 在 地	₹				
□受信する □受信しない	参加者ご氏名		部課名			
講師へのメールアドレス開示に	,,,		IJ			
□同意する □同意しない	"		JJ			
クレジットカードをご利用の場 合は下記に <b>√</b> を入れて下さい。	"		<i>II</i>			
□クレジットカード利用 セミナーコート 3173 (Aud-k243173)	書類送付先	ご担当者 TEL	部課/ FAX	名		